



Generalforsamling

Fredag den 1. april 2011

Fortsat vækst og ambitiøse mål for fremtiden

- **Vækst i salg og indtjening som forventet**
- **Stærkere basisforretning**
- **Fremskridt i partnerskaber**
- **Revideret strategiplan**



Omsætning 2010

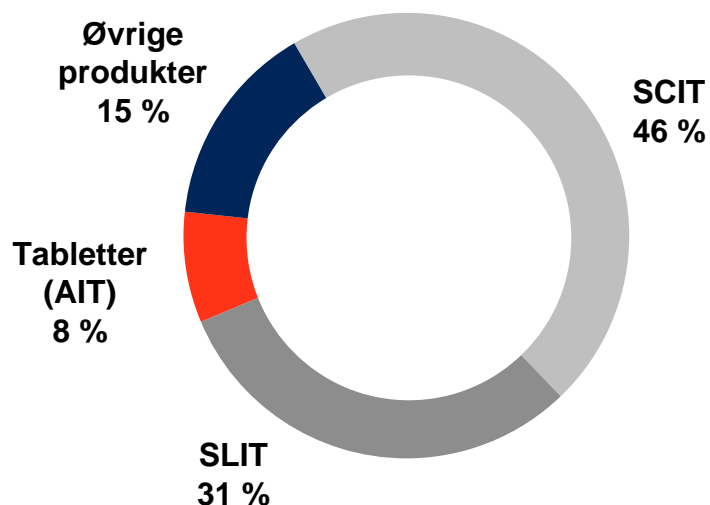
Omsætningen blev 2.140 mio. kr. (1. 935)

- Salgstab på 60 mio. kr. pga. politiske indgreb i Holland og Tyskland

Salg af subkutan immunterapi (SCIT) steg 3 %

Salg af sublingual immunterapi (SLIT) steg 18 %

Salg af tabletbaserede allergivacciner (AIT) steg 20 %



Udvikling i indtjening 2010

- **EBITDA steg som forventet 10 % til 287 mio. kr. (260)**
- **Bruttomargin 69 %**
- **Kapacitetsomkostninger udgjorde 1.317 mio. kr. (1.209)**
 - Forsknings- og udviklingsomkostninger udgjorde 366 mio. kr. (349)
 - Salg, marketing og administration 951 mio. kr. (860)



Stærkere basisforretning i 2010

- **Opkøb af virksomheder i Holland og USA**
- **Ny forbedret adrenalin pen JEXT® godkendt i Europa**
- **Prisaftale med de franske myndigheder om GRAZAX®**
- **Rekruttering af 800 patienter til GAP-studiet**



Fremskridt i partnerskaber i 2010

- **Fremskridt i kliniske studier i samarbejde med Merck**
- **Klar til levering af tabletbaserede allergivacciner til Nordamerika**
- **Nyt partnerskab med Torii Pharmaceutical i Japan**



Ny strategi: Strategisk udgangspunkt

Strategiske milepæle

- Stærk produktportefølje
- Styrket distributionsplatform og global tilstedeværelse
- Partnerskaber i Nordamerika og Japan



Ændrede strategiske vilkår

- Nye regulatoriske ændringer og politiske indgreb i Europa
- Ændrede konkurrencebetingelser



Strategi i to dele: Basisforretningen og partnerskaber

Fortsat fremgang i salg og indtjening

- Optimere produktporteføljen
- Fokus på GRAZAX[®] og AVANZ[®]
- Lancere komplet AIT portefølje
- Lancere JEXT[®] i Europa
- Konsolidering af allergivaccine-industrien
- Udvide forretningsområdet

Moderat vækst på mellemlangt sigt

Global udvikling og kommercialisering

- Understøtte partnerskaber
- Producere og levere tabletter (AIT)
- Målrettet indsats for kommercialisering af AIT-produkter og JEXT[®] på flere markeder

Betydelig vækst på længere sigt (2015 →)

Langsigtede mål

Målet er, at ALK senest i 2015 har

- Årlig omsætning > 3 mia. kr.
- EBITDA margin > 25 %

Selskabets indtjeningsfremgang vil blive betydeligt accelereret i årene efter 2015



Forventninger til 2011

Vækst i vaccinesalg 5 % (i lokal valuta)

Bruttomarginen forventes svagt forbedret

Indtjening (EBITDA) forventes forbedret med 25 % til 360 mio. kr.



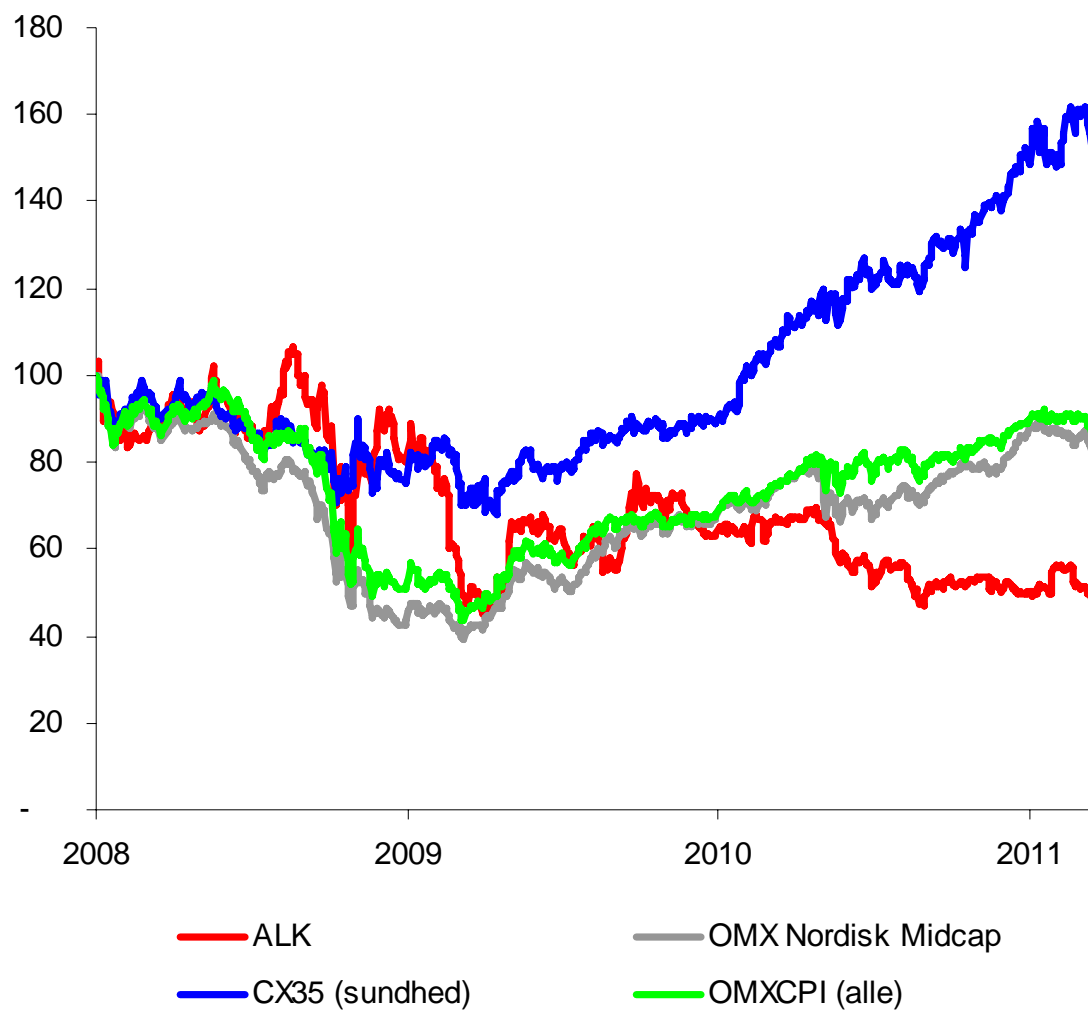
Kapitalforhold

Hensigtsmæssig kapitalstruktur

- Op mod 1 mia. kr. til virksomhedsopkøb

Bestyrelsen foreslår udbytte på 5 kr. pr. aktie som udbetales den 7. april 2011

Udvikling i aktiekursen



Overskudsopgørelse og -disponering

Resultat før skat, EBT (ALK-Abelló A/S)

99

Skat af resultat

-26

Resultat efter skat

125

Ordinært udbytte 2010: 5 kr. pr. aktie

51

Overført til Andre reserver

74

125

Pkt. 4 – Bemyndigelse til bestyrelsen

**Bemyndigelse til bestyrelsen til at erhverve egne B-aktier.
Erhvervelsen må alene ske i et omfang således, at den pålydende værdi af selskabets samlede beholdning af egne B-aktier ikke på noget tidspunkt må overstige 10 % af aktiekapitalen.**

Pkt. 5 – Bemyndigelse til bestyrelsen

Bemyndigelse til bestyrelsen til at udvide selskabets aktiekapital og udstede tegningsoptioner:

4a.) Udvidelse af A- og B-aktiekapitalen

4b.) Udstedelse af tegningsoptioner og udvidelse af aktiekapitalen i forbindelse dermed

Pkt. 6 – Valg til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg af:



Lars Holmkvist



Thorleif Krarup
(næstformand)



Anders Gersel Pedersen



Brian Petersen

Nye medarbejdervalgte medlemmer
(valgt for perioden 2011-15):



Katja Barnkob
Thalund



Dorthe Seitzberg



Jacob Kastrup

Pkt. 6 – Valg til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår nyvalg af:



Steen Risgaard



Jes Østergaard

Udtræder af bestyrelsen:



**Jørgen Worning
(formand)**



Nils Axelsen

Pkt. 7 – Valg af revisor

DELOITTE Statsautoriseret Revisionsaktieselskab foreslås genvalgt

Pkt. 8 – Bemyndigelse til dirigenten

Bemyndigelse til dirigenten til at anmelde det vedtagne til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen og til at foretage sådanne ændringer heri, som Erhvervs- og Selskabsstyrelsen eller andre myndigheder måtte kræve eller henstille til foretaget som betingelse for registrering eller godkendelse.